

# Relazione Annuale di Attuazione relativa all'anno 2018

Giorgio Martini

*Autorità di Gestione - Programma Operativo Città Metropolitane 2014-2020*

Comitato di Sorveglianza | Cagliari, 25 giugno 2019

Ordine del giorno – Punto **3**

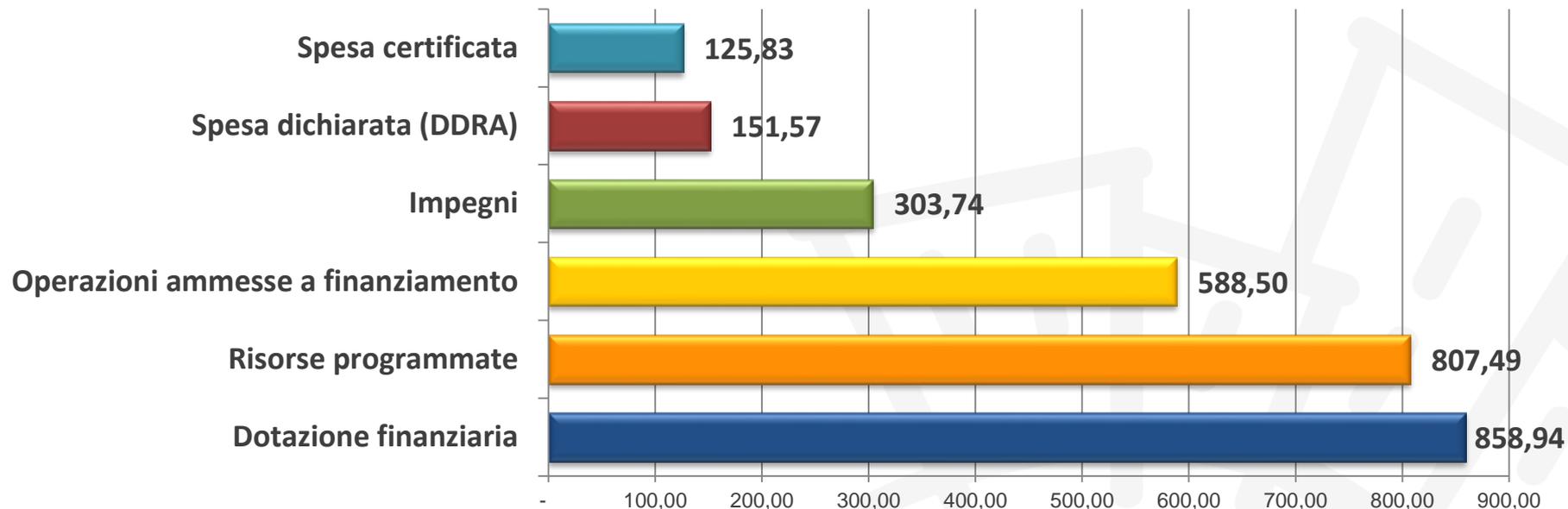
## Panoramica dell'attuazione

Il 2018 è stato caratterizzato da azioni volte all'efficiamento delle procedure e all'accelerazione della spesa e dalla prosecuzione delle misure di accompagnamento e supporto mirato agli OI.

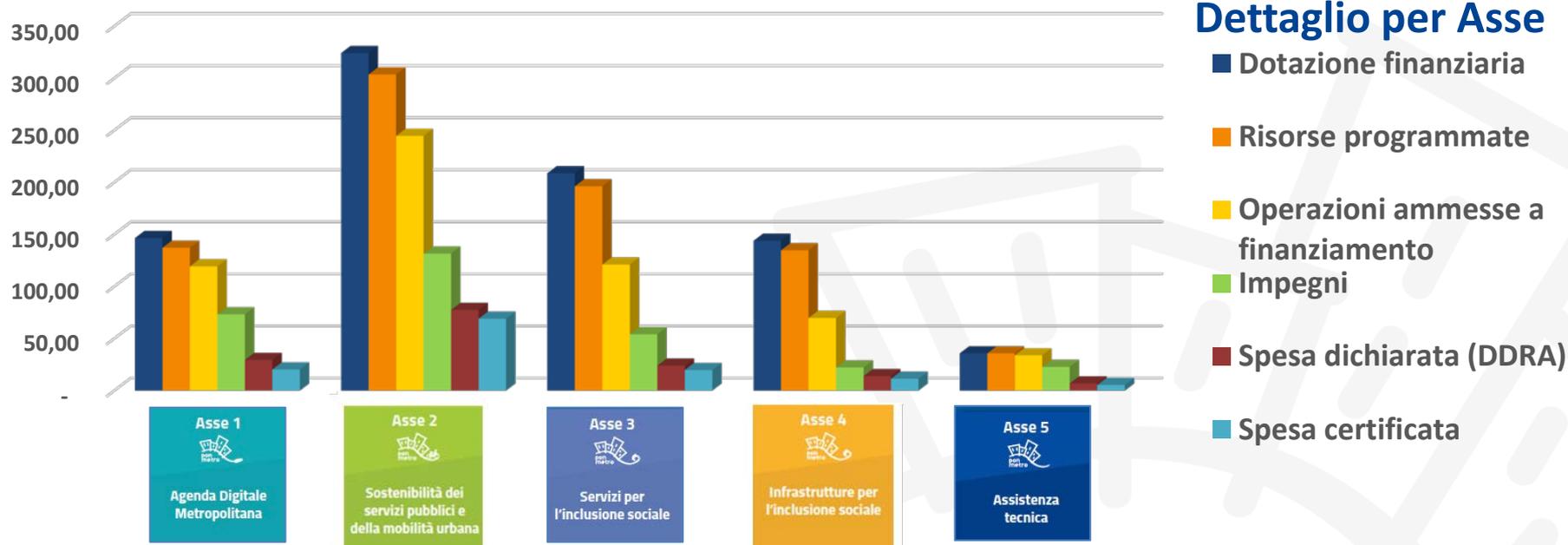
Grazie a tali azioni e al forte impulso all'attuazione, la performance finanziaria del Programma ha registrato un significativo avanzamento in termini di:



# Avanzamento finanziario al 31.12.2018 – dati in Mln €

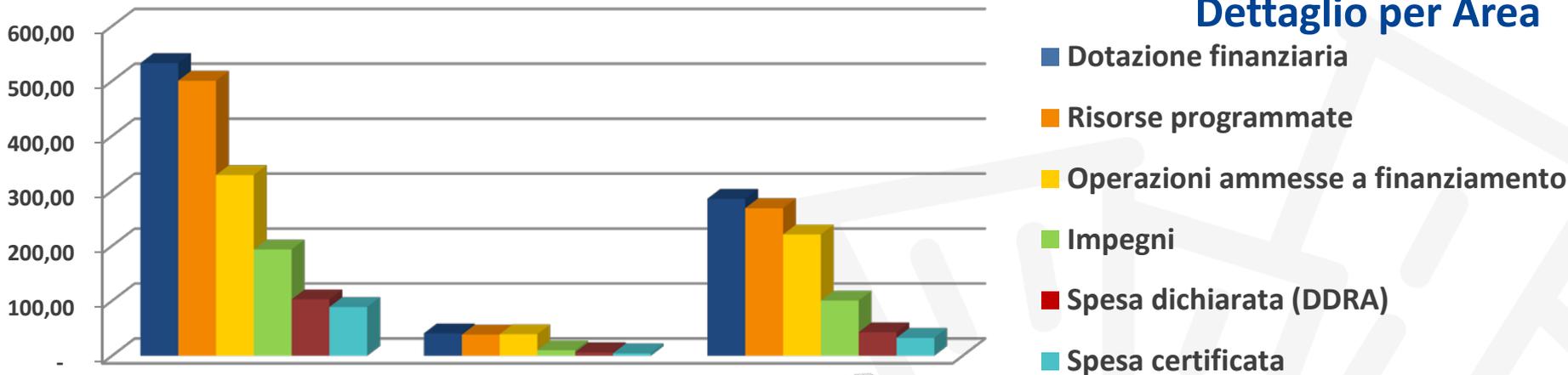


# Avanzamento finanziario al 31.12.2018 – dati in Mln €



# Avanzamento finanziario al 31.12.2018 – dati in Mln €

## Dettaglio per Area



**CITTÀ REGIONI MENO SVILUPPATE**

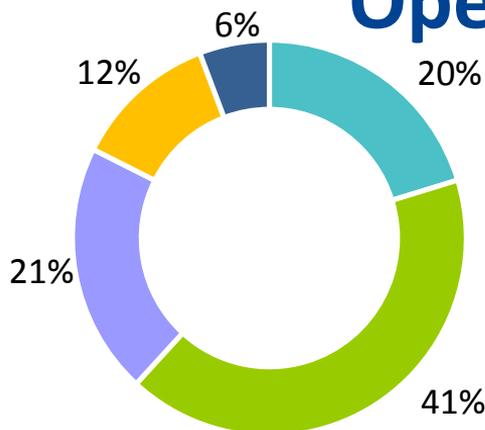


**+/- CITTÀ REGIONI IN TRANSIZIONE**

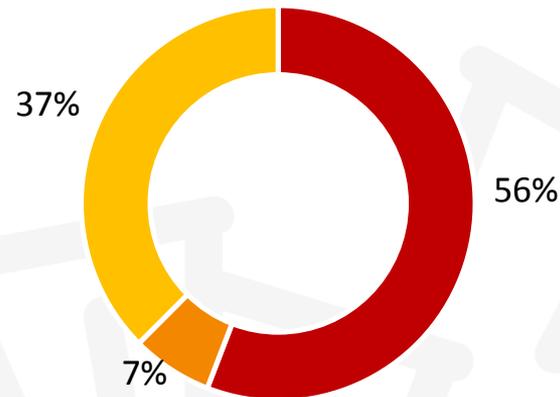


**+ CITTÀ REGIONI PIÙ SVILUPPATE**

# Operazioni ammesse a finanziamento



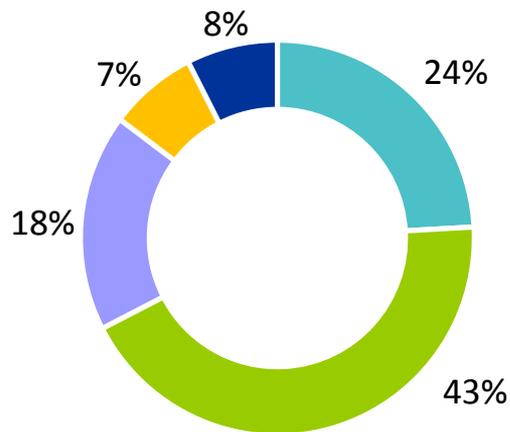
425 operazioni per  
€ 588.497.823



Costo ammissibile delle operazioni selezionate (€)	
Asse 1	119.280.154
Asse 2	244.525.754
Asse 3	121.096.571
Asse 4	69.769.151
Asse 5	33.826.194

Costo ammissibile delle operazioni selezionate (€)	
Città Area RMS	328.745.122
Città Area RT	39.118.839
Città Area RS	220.633.861

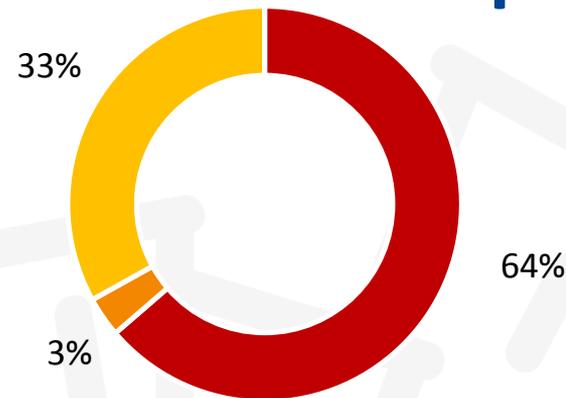
Avanzamento al 31.12.2018



Valore degli impegni per le operazioni selezionate (€)

Asse 1	73.224.638
Asse 2	131.645.998
Asse 3	54.032.009
Asse 4	22.107.012
Asse 5	22.725.766

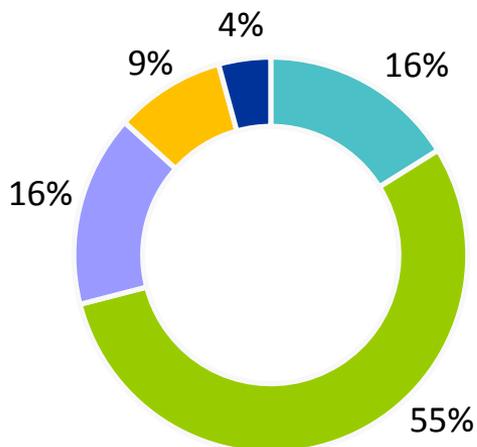
## Impegni



Valore degli impegni per le operazioni selezionate (€)

Città Area RMS	193.445.685
Città Area RT	9.958.515
Città Area RS	100.331.222

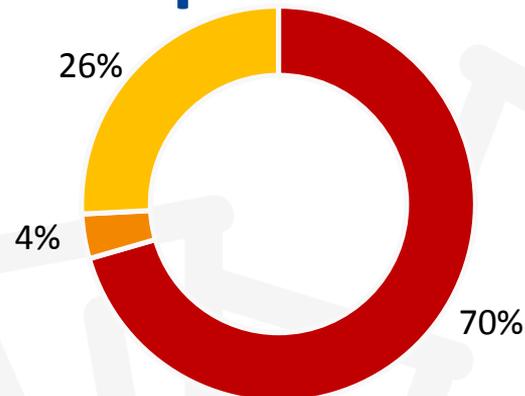
Avanzamento al 31.12.2018



**Spesa certificata (€)**

Asse 1	20.290.929
Asse 2	69.045.774
Asse 3	19.750.557
Asse 4	11.367.776
Asse 5	5.373.521

## Spesa certificata



**Spesa certificata (€)**

Città Area RMS	88.675.275
Città Area RT	4.615.648
Città Area RS	32.537.635

**Avanzamento al 31.12.2018**

# Avanzamento attività del Programma

Revisione del  
PO



Modifica  
criteri di  
selezione



Azioni di  
supporto  
all'attuazione



Azioni di  
Governance



Valutazione  
sull'affidabilità  
del Si.Ge.Co



# Avanzamento attività Programma



# Avanzamento attività Programma

In particolare le revisioni hanno riguardato:



- 1 **I revisione:** modifiche finalizzate a **garantire maggiore efficacia delle azioni** previste dalla strategia di intervento originaria;
- 2 **II revisione:** modifiche finalizzate a rendere il PO più aderente agli orientamenti di policy delle città attraverso l'aggiornamento della **quantificazione dei target intermedi** di alcuni indicatori procedurali, fisici e finanziari; modifiche testuali per chiarire **l'ammissibilità di alcune tipologie di operazioni**; **rimodulazione della dotazione finanziaria** dell'Asse 4 a favore dell'Asse 2 nelle RMS;
- 3 **III revisione:** **modifica del tasso di cofinanziamento** e rimodulazione finanziaria nelle RMS con conseguente aggiornamento degli indicatori di output del PF al 2023.

# Avanzamento attività Programma

Revisione del  
PO

Modifica  
criteri di  
selezione

Azioni di  
supporto  
all'attuazione

Azioni di  
Governance

Valutazione  
sull'affidabilità  
del Si.Ge.Co

Con nota prot. AICT 14316 del 7 novembre 2018 l'AdG ha avviato la procedura di consultazione scritta per la **modifica dei criteri di selezione delle operazioni, conclusasi positivamente** il 20 dicembre 2018.

# Avanzamento attività Programma

Revisione del  
PO

Modifica  
criteri di  
selezione

Azioni di  
supporto  
all'attuazione

Azioni di  
Governance

Valutazione  
sull'affidabilità  
del Si.Ge.Co

Anche nel 2018 l'AdG ha condotto un'intensa **attività di accompagnamento e monitoraggio rafforzato** sullo stato di attuazione delle operazioni, volta all'identificazione e alla risoluzione delle criticità incontrate dagli OI attraverso l'attivazione di **interventi mirati**, tra cui:

La condivisione di  
**piani d'azione** con le  
città

La formulazione di  
**risposte ai quesiti**  
*(in ambito giuridico,  
procedurale e  
amministrativo)*

Il proseguimento delle  
azioni di supporto del  
**GdL Governance** e dei  
**GdL tematici**

Il supporto per  
**l'utilizzo del S.I. DELFI**  
e l'aggiornamento  
delle istruzioni  
operative

# Avanzamento attività Programma

L'azione di **governance** dell'AdG si è realizzata attraverso:

Revisione del  
PO

Modifica  
criteri di  
selezione

Azioni di  
supporto  
all'attuazione

Azioni di  
Governance

Valutazione  
sull'affidabilità  
del Si.Ge.Co

- il proseguimento delle attività del **tavolo di coordinamento tra AdG, AdC e Ufficio 7 - Controlli di I livello** per il monitoraggio dei flussi finanziari e il raccordo sull'applicazione delle procedure del Si.Ge.Co.;
- l'istituzione di un **gruppo di lavoro per la semplificazione** degli strumenti operativi e l'efficientamento delle procedure di gestione e di controllo;
- il proseguimento delle attività di **supervisione delle funzioni delegate** dall'AdG agli OI;
- la supervisione delle ulteriori **implementazioni** delle funzionalità previste dal **S.I. DELFI**;
- la realizzazione di una **Dashboard di monitoraggio** per la verifica della *performance* del Programma attraverso cruscotti personalizzati sulle esigenze informative della struttura di gestione.

# Avanzamento attività Programma

Risultanze delle attività di controllo e valutazione sull'affidabilità del Si.Ge.Co.<sup>1</sup>:

Revisione del  
PO

Modifica  
criteri di  
selezione

Azioni di  
supporto  
all'attuazione

Azioni di  
Governance

Valutazione  
sull'affidabilità  
del Si.Ge.Co

✓ i risultati delle verifiche di gestione, dei controlli e degli audit finali hanno evidenziato una **valutazione positiva** sul corretto funzionamento del Si.Ge.Co.;

le **risultanze degli audit di sistema** hanno attribuito una valutazione riconducibile alla **Categoria 1** *“Funziona bene, non sono necessari miglioramenti”*;

✓ gli audit sulle operazioni **non hanno comportato rettifiche finanziarie** delle spese certificate e gli audit dei conti hanno evidenziato la **completezza, l'accuratezza e la veridicità dei conti**.

<sup>1</sup> Riportate nel dettaglio nella «Sintesi annuale dei rapporti finali di audit e dei controlli effettuati»

# Avanzamento attività Programma

L'AdG ha garantito la prosecuzione e lo sviluppo del suo operato in materia di **valutazione del rischio di frode** attraverso le seguenti attività:



- **integrazione della documentazione di riferimento** e degli specifici allegati previsti per l'attività di valutazione del rischio frode nel Si.Ge.Co.;
- **inserimento del PTPC ACT 2018 – 2020** nel Si.Ge.Co.;
- **attivazione del GdL Arachne** nell'ambito dell'ACT e la partecipazione del referente dell'AdG del PON Città Metropolitane ai lavori del gruppo.

# Segretariato tecnico – attività svolte nel 2018

Il **Segretariato Tecnico** ha continuato a lavorare favorendo la partecipazione delle città italiane nell'Agenda Urbana EU ed acquisendo informazioni **sull'attuazione della strategia di sviluppo urbano** sostenibile, in particolare attraverso:

- il presidio dell'attuazione della **strategia di sviluppo urbano sostenibile** nei PO a titolarità delle Regioni (ad es. Assi urbani, ITI) nonché l'animazione del dibattito sulla *governance* urbana;
- la stipula della Convenzione con il **Consiglio Nazionale degli Architetti** e con l'**Istituto Nazionale Urbanistica** per fornire supporto alle città nella predisposizione delle strategie urbane;
- la partecipazione ai lavori per la realizzazione dell'**Agenda urbana delle Città metropolitane** per lo sviluppo sostenibile promosso da ANCI;
- l'**attività di ricognizione** dello stato di attuazione delle **Strategie di sviluppo Urbane sostenibili (SUS)** elaborata all'interno dei POR.

## Aspetti che incidono sui risultati del Programma

La positiva performance finanziaria è stata raggiunta nonostante la sussistenza di alcuni elementi di complessità che incidono sull'attuazione, quali:

- la **peculiarità di approccio e modalità di “governance”** del Programma, che prevede l'adozione e l'aggiornamento da parte degli OI di Modelli Organizzativi e di Funzionamento per i quali continua il processo di revisione e adeguamento alle raccomandazioni impartite dall'AdG;
- la **programmazione integrata** promossa dal PON, che ha richiesto agli OI di operare in modo integrato nell'attuazione degli interventi anche a fronte di altri strumenti di pianificazione comunale;
- la forte **interconnessione tra alcuni Assi** del PO;
- l'**esperienza non omogenea** nella gestione diretta dei fondi europei da parte degli OI, in particolare per le **città del Mezzogiorno**;
- la **dilatazione dei tempi** di espletamento delle procedure di selezione del contraente;
- la **complessità e le tempistiche dei procedimenti tecnico-amministrativi** per i progetti infrastrutturali.

## Sistema informativo

Nel corso del 2018 l'Autorità di Gestione ha attivato le azioni finalizzate **all'implementazione e al completamento delle funzionalità previste per il S.I. DELFI.**

In particolare, sono state realizzate le funzionalità previste dal piano d'azione definito nell'ambito del follow-up dell'Audit di sistema relativo al periodo contabile 01/07/2016 - 30/06/2017.

L'attività di **sviluppo evolutivo** del S.I. DELFI è proseguita durante l'intera annualità, accompagnata da un'intensa attività di sviluppo di un'adeguata reportistica e dalla definizione, ancora in corso d'opera, di ulteriori funzioni da sviluppare.



*Informativa specifica al punto 4c dell'Ordine del giorno*

# Valutazione

Attività realizzate nel **2018**:

- Diffusione Report “**Modelli organizzativi di Housing First per il contrasto al disagio abitativo. Il modello delle Agenzie per la Casa**” ;
- Costruzione di uno strumento costituito da un set di circa 300 indicatori, lo “**Smart Metropolitan Index**” (SMI), che fornisce “fotografie” sull’evoluzione nel tempo di alcuni fenomeni nelle Città Metropolitane;
- **Pianificazione della Valutazione indipendente** degli interventi dell’Asse 3 del PON Metro, e predisposizione della documentazione di gara per l’avvio dell’indagine valutativa.



*Informativa specifica al punto 5 dell’Ordine del giorno*

# Comunicazione

## Principali attività e risultati dell'attuazione del Piano di Comunicazione

- **Campagne di comunicazione** (n. 10 campagne di informazione territoriale);
- **Eventi, seminari e workshop** (n. 32 eventi e n. 35 fra seminari e workshop - tra cui #citygov2018 , FORUM PA 2018, Smart City Expo World - per un totale di circa 2.000 partecipanti);
- **Web & Social media** (50.000 contatti al sito ponmetro.it e alle pagine dedicate sui portali delle città e incremento della visibilità sui social media);
- **Editoria, prodotti audiovisivi e multimediali** (51 video e prodotti multimediali di cui 5 direttamente dall'AdG; 64 prodotti editoriali e promozionali per la divulgazione del PON METRO).
- **Accompagnamento nelle azioni di relazioni con i media** (100 comunicati stampa diffusi, 19 conferenze stampa organizzate sul territorio, 278 articoli e servizi stampa, digitali e televisivi diffusi).



*Informativa specifica al punto 7 dell'Ordine del giorno*

# Grazie per l'attenzione!

[giorgio.martini@agenziacoesione.gov.it](mailto:giorgio.martini@agenziacoesione.gov.it)